



T.C.  
YENİŞEHİR KAYMAKAMLIĞI  
İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü

Sayı : E-84994148-605.01-73393375  
Konu : Sultan DOĞRU'nun  
Araştırma İzni

30.03.2023

DAĞITIM YERLERİNE

İlgi : Mersin İl Milli Eğitim Müdürlüğünün 29.03.2023 tarih ve 73325467 sayılı yazısı

Mersin İl Milli Eğitim Müdürlüğünün Sultan DOĞRU'nun "*Araştırma Uygulama İzin Talebi*" ile ilgili yazısı ekte gönderilmiş olup, konu hakkında, ilgi yazı doğrultusunda gerekli iş ve işlemlerin yapılması hususunda;

Gereğini bilgilerinize rica ederim.

İbrahim YILMAZ  
Müdür a.  
Şube Müdürü

Ek: İlgi yazı ve ekleri (3 Sayfa)

Dağıtım:  
Resmi/Özel Okul ve Kurum Müdürlüklerine  
Bilgi İşlem ve Eğitim Teknolojileri Birimi

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Adres : Güvenerler Mah. 1. Cd No:118/A Yenişehir/MERSİN

Belge Doğrulama Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/meb-ebys>

Telefon No : 324-3254325(26)-124

E-Posta:

Kep Adresi : [meb@hs01.kep.tr](mailto:meb@hs01.kep.tr)

Bilgi için: Selver TALAY

Unvan : Teknisyen

İnternet Adresi:

Faks:

Bu evrak güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır. <https://evraksorgu.meb.gov.tr> adresinden 2dbf-62ea-351d-8e2a-2097 kodu ile teyit edilebilir.





T.C.  
MERSİN VALİLİĞİ  
İl Millî Eğitim Müdürlüğü

Sayı : E-34776202-605.01-73325467  
Konu : Sultan DOĞRU'nun  
Araştırma İzni

29.03.2023

DAĞITIM YERLERİNE

- İlgi : a) MEB Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğünün 21.01.2020 tarihli ve 1563890 sayılı " *Araştırma Uygulama İzinleri* " Konulu (2020/2 No.lu) Genelgesi.  
b) Mersin Üniversitesi Rektörlüğünün 22.03.2023 tarih ve 2302023 sayılı yazısı.  
c) 28.03.2023 tarihli ve 73267098 sayılı Valilik Oluru.

Mersin Üniversitesi Eğitim Bilimler Enstitüsü Eğitim Bilimleri Anabilim Dalı Eğitim Yönetimi Bilim Dalı yüksek lisans Öğrencisi Sultan DOĞRU'nun "*Kamu Ortaokullarında Çalışan Okul Yöneticilerinin Öğretimsel Liderlik Davranışları ile Öğretmenlerin Örgütsel Adaletleri Arasındaki İlişki*" konulu araştırma izin talebi komisyonumuz tarafından incelenmiştir.

Araştırmanın, 2022-2023 eğitim öğretim yılında, Mersin İli merkez ilçelerde bulunan ortaokullarda eğitim veren öğretmenlere eğitim öğretim faaliyetlerini aksatmadan, gönüllülük esasına göre ve uygulama sırasında ekte gönderilen, veri toplama araçlarının kullanılarak çalışmaya konu kişilerden, aile üyelerinden ad ve soyad, telefon, adres ile din, mezhep, etnik gruba mensubiyet gibi hassas bilgilerin istenmemesi ve uygulama sonucunda hazırlanacak raporun basılı ve dijital ortamda İl Millî Eğitim Müdürlüğümüze vermek şartı ile uygulanmasına ilgi (a) Genelge doğrultusunda ilgi (c) Valilik Oluru ile izin verilmiştir.

Bilgilerinizi ve gereğini rica ederim.

Adem KOCA  
Vali a.  
İl Millî Eğitim Müdürü

Ek:

- 1-Valilik Oluru (1 Sayfa)  
2-Veri Toplama Araçları (4 Sayfa)

Dağıtım:

Akdeniz, Mezitli, Toroslar ve Yenişehir  
İlçe Kaymakamlığına  
(İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü)  
Mersin Üniversitesi Rektörlüğüne

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Adres : Dumlupınar Mah. GMK Blv.  
Yenişehir / Mersin  
Telefon No : 0 (324) 329 14 81  
E-Posta: istatistik33@meb.gov.tr  
Kep Adresi : meb@hs01.kep.tr

Belge Doğrulama Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/meb-ebys>

Bilgi için: Memur M.Faris ŞEN Dahili Tel: 120

Unvan : Memur

İnternet Adresi: <http://mersin.meb.gov.tr>

Faks:3243273518

Bu evrak güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır. <https://evraksorgu.meb.gov.tr> adresinden c938-8b22-3337-b7c2-469a kodu ile teyit edilebilir.



# ATALET ÖLÇEĞİ

## ÖĞRENME ATALETİ BOYUTU (Hiç Katılmıyorum: 1.....Tamamen Katılıyorum: 5

1. Çalıştığım kurum yeni kavramlar ve yeni yöntemler öğrenmem için bana yeterince destek **sağlamamaktadır.**
2. Yeni bir sorunla karşılaştığımda bu sorunu eskiden kullandığım yöntemlerle çözmeye çalışırım.
3. Eski alışkanlıklarımı ve düşüncelerimi değiştirmek için yeni fikirler öğrenmeye çalışırım. -> **Tersten puanlanacak**
4. Diğer insanların sorunlarını nasıl çözdüklerini gözlemleyerek bu değişik yöntemleri kendi hayatımdaki sorunları çözmek için kullanıyorum. -> **Tersten puanlanacak**
5. Sorunları genellikle her zaman kullandığım ve alışık olduğum yollarla çözmeye çalışırım.
6. Yeni bilgi kaynaklarına ulaşmak için fazla gayret göstermem.
7. Mesleğimi devam ettirirken yeni bilgiler ve deneyimler elde etmeye ihtiyaç duymam

## DENEYİM ATALETİ BOYUTU (Hiç Katılmıyorum: 1.....Tamamen Katılıyorum: 5

1. Yeni bilgiler elde etmek için genellikle aynı kaynaklara başvururum ve yeni bilgi kaynakları aramaya çalışmam.
2. Geçmişte öğrendiğim bilgilere ve kazandığım deneyimlerime işimde ve hayatımda çok güvenirim.
3. Problemleri çözerken kullandığım yolları çevremdeki kişilerin tavsiyelerine ve isteklerine göre değiştiririm. -> **Tersten puanlanacak**
4. Geçmişte öğrendiğim bilgiler ve kazandığım deneyimler, yeni bilgileri/doğruları kabul edip etmememde çok belirleyici bir rol oynamaktadır.
5. Öğrendiğim birçok şeyi, genellikle yaşadığım olaylardan ve edindiğim deneyimlerden öğrenirim.
6. Geçmişte öğrendiğim bilgiler ve elde ettiğim deneyimler işimdeki verimliliğimi arttırmaktadır.
7. Benzer bir sorunla karşılaştığımda sorunu bildiğim yöntemlerle çözmeye çalışırım.



## Öğretimsel Liderlik Anketi

### Değerli Öğretmenim;

“Türkiye ve ABD’de Okul Müdürlerinin Öğretimsel Liderlik Stilleri” başlıklı bir araştırma yapılmaktadır ve araştırmanın verileri yanıtlayacağımız bu anketten elde edilecektir. Bu anket okul müdürünüzün öğretimsel liderlik stilleri hakkında sizin algılarınızı içeren soru ve ifadelerden oluşmaktadır. Araştırmanın doğru sonuçları yansıtması, soruları içtenlikle yanıtlamanıza bağlı olacaktır. Yanıtlarınız tamamen gizli tutulacaktır; lütfen bu envantere adınızı ve okulunuzun ismini yazmayınız. Anket iki bölümden oluşmaktadır ve her bölümde ilgili açıklamalara yer verilmektedir. İfadelere cevap vermeden önce lütfen bu açıklamaları okuyunuz ve 23 maddenin herbirini atlamadan tek bir seçeneği işaretleyiniz. Mümkünse kurşun kalemle cevap veriniz ve seçeneklerde karar değiştiriseniz silgi kullanınız. Ölçek 2 sayfadır ve yaklaşık 10 dakikanızı alacaktır. Okul müdürlerinin öğretimsel liderlik stilleri

Araştırmaya yapmış olduğunuz katkıdan dolayı şimdiden teşekkür ederim.

Doç. Dr. Semiha Şahin  
Buca Eğitim Fakültesi

### BÖLÜM I

**Kişisel Bilgi Formu:** Lütfen size uyan seçeneği X işareti koyarak belirtiniz

1	Cinsiyetiniz	: ( ) Kadın	( ) Erkek		
2	Yaşınız	: ( ) 30'dan az	( ) 30-39	( ) 40-49	( ) 50 yıldan çok
3	Öğrenim düzeyiniz	: ( ) Öğ. Ok.; Eğt. Yük. Ok.; Lisans mezunu	( ) Yük. Lis.;Dok. mezunu		
4	Öğretmenlikteki kıdeminiz	: ( ) 5 yıldan az	( ) 5-12 yıl	( ) 13-20 yıl	( ) 20 yıldan çok
5	Sınıf ya da branş öğretmeni misiniz?	: ( ) Sınıf öğretmeni	( ) Branş öğretmeni		

### BÖLÜM II

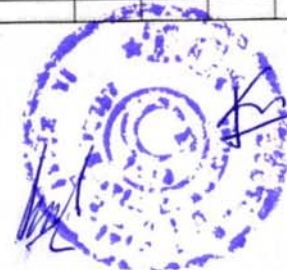
#### Öğretimsel Liderlik Envanteri

Lütfen, sizin okul müdürünüzün davranışlarını bu ifadelerden hangisi en iyi tanımlıyorsa uygun seçeneği X işaretiyle belirtiniz.

Aşağıda bu ifadelerin derecelemesi belirtilmektedir:

5. Tamamen katılıyorum 4. Katılıyorum 3. Kararsızım 2. Katılmıyorum  
1. Hiç katılmıyorum

	Ta ma me n kati lıyo rum	Kat ılı oru m	Kar a r sı zı m	Kat ıl ım ı y o r u m	Hiç k atıl mı y o r u m
1	Öğrencilere gösterdikleri çabaya ilişkin özel olarak geribildirim sağlar.				
2	Tüm öğrenciler için yüksek, fakat başarabilecekleri standartlar belirler.				



Lütfen, sizin okul müdürünüzün davranışlarını bu ifadelerden hangisi en iyi tanımlıyorsa uygun seçeneği X işaretiyle belirtiniz.		Ta ma me n katı hyo ru m	Katı lyo ru m	Kar ar sı zı m	Katı lı m ı y o r u m	Hiç k atı lı m ı y o r u m
Aşağıda bu ifadelerin derecelemesi belirtilmektedir:						
5. Tamamen katılıyorum 4. Katılıyorum 3. Kararsızım 2. Katılmıyorum 1. Hiç katılmıyorum						
3	Öğretmenlerin görevleri sırasında işbirliği yapabilecekleri zamanları planlar.					
4	Öğretmenlere gösterdikleri çabaya ilişkin özel olarak geribildirim sağlar.					
5	Bütün öğrenciler için yüksek standart ve beklentileri sağlamaya yönelik okul amaçlarını geliştirir.					
6	Öğretmenler için yararlı mesleki araç ve kaynakları sağlar.					
7	Öğretimsel uygulamaların gelişmesi için öğretmenleri değerlendirir.					
8	Akademik karar alacağı zaman okulun amaçlarını göz önüne alır.					
9	Öğretmenlerle hizmet-içinde mesleki gelişme planları yapar.					
10	Öğretmenlerin mesleki gelişimleri için denetlemekten ziyade gözlem yapar.					
11	Öğretimsel uygulamalarda değerlendirme verilerini yorumlamak için öğretmenlerle çalışır.					
12	Bireysel mesleki gelişim planlarını destekler.					
13	Bütün gün odasındadır.					
14	Okulun akademik hedefleri hakkında öğretmenleri bilgilendirir.					
15	Mesleki gelişmeyi öğretmenlerin gereksinim ve isteklerine göre planlar.					
16	Akademik etkinliklerde öğrencilerle birlikte çalışır.					
17	Öğretmenlerle işbirliği içinde bilgiye dayalı akademik amaçlar geliştirir.					
18	Okulda en iyi öğretimsel uygulamalar için mesleki gelişim fırsatları sağlar.					
19	Programa uyumu sağlamak için sınıf etkinliklerini değerlendirir.					
20	Öğrencilerin akademik gelişimleri için öğretmenleri veri analizi kullanmaya özendirir.					
21	Öğretmenleri okul amaçlarıyla uyumlu olan mesleki gelişme etkinliklerine katılmaları için özendirir.					
22	Okul amacıyla sınıf öğretimini uygun hale getirmek için sınıfları ziyaret eder.					
23	Öğretmenlerin öğretim programı hakkındaki tartışmalarına yol göstermek için başarı durumuna ait verileri kullanır.					

**Orijinal ölçek:** J. M. Alig-Mielcarek (2003). *A model of school success: instructional leadership, academic press, and student achievement*. Unpublished Doctoral Dissertation, University of Ohio State, Columbus, Ohio.



Semiha Şahin tarafından Türkçeye uyarlanmıştır. Atıf yapılacak makalem: Şahin, S. (2011). Öğretimsel liderlik ve okul kültürü arasındaki ilişki (İzmir ili örneği), *Kuram ve Uygulamada Eğitim Bilimleri Dergisi* 11 (4), 1909-1928.

Boyutları

**Mesleki gelişme,**  
21, 18, 15, 12, 9, 6, 3,

**Amaç paylaşma**

23, 20, 17, 14, 11, 8, 5, 2

**Geribildirim**

22, 19, 16, 13, 10, 7, 4, 1,

Ölçek ve Alt Boyutları	Cronbach Alpha Katsayısı
ÖĞRETİMSSEL LİDERLİK ÖLÇEĞİ	.95
Okul genelinde mesleki gelişmeyi sağlama	.87
Paylaşılan amaçları tanımlama ve iletme	.88
Öğretme ve öğrenme sürecine geribildirim sağlama ve denetleme	.81





T.C.  
MERSİN VALİLİĞİ  
İl Millî Eğitim Müdürlüğü

Sayı : E-34776202-605.01-73267098  
Konu : Sultan DOĞRU'nun  
Araştırma İzin Talebi

28/03/2023

VALİLİK MAKAMINA

- İlgi: a) MEB Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğünün 21.01.2020 tarihli ve 1563890 sayılı " Araştırma Uygulama İzinleri " Konulu (2020/2 No.lu) Genelgesi.  
b) Mersin Üniversitesi Rektörlüğünün 22.03.2023 tarih ve 2302023 sayılı yazısı.

Mersin Üniversitesi Eğitim Bilimler Enstitüsü Eğitim Bilimleri Anabilim Dalı Eğitim Yönetimi Bilim Dalı yüksek lisans Öğrencisi Sultan DOĞRU'nun "Kamu Ortaokullarında Çalışan Okul Yöneticilerinin Öğretimsel Liderlik Davranışları ile Öğretmenlerin Örgütsel Adaletleri Arasındaki İlişki" konulu izin talebine ilişkin 24.03.2023 tarihli komisyon görüşü ve çalışma programı ilişikte sunulmuştur.

Araştırmanın, 2022-2023 eğitim öğretim yılında, Mersin İli merkez ilçelerde bulunan ortaokullarda eğitim veren öğretmenlere eğitim öğretim faaliyetlerini aksatmadan, gönüllülük esasına göre ve uygulama sırasında mühürlü ve imzalı örnekten çoğatılan veri toplama araçlarının kullanılarak çalışmaya konu kişilerden, aile üyelerinden ad ve soyad, telefon, adres ile din, mezhep, etnik gruba mensubiyet gibi hassas bilgilerin istenmemesi ve uygulama sonucunda hazırlanacak raporun basılı ve dijital ortamda İl Millî Eğitim Müdürlüğümüze vermek şartı ile uygun görülmektedir.

Makamlarınızca da uygun görülmesi halinde olurlarınıza arz ederim.

Adem KOCA  
İl Millî Eğitim Müdürü

Ek:

- 1-Dilekçe ve Ekleri (37 Sayfa)  
2-Komisyon Görüşü (2 Sayfa)

OLUR  
Alp Eren YILMAZ  
Vali a.  
Vali Yardımcısı

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Adres : Dumlupınar Mah. GMK Blv.  
Yenişehir / Mersin  
Telefon No : 0 (324) 329 14 81  
E-Posta: istatistik33@meb.gov.tr  
Kep Adresi : meb@hs01.kep.tr

Belge Doğrulama Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/meb-ebys>

Bilgi için: Memur M.Faris ŞEN Dahili Tel: 120

Unvan : Memur

İnternet Adresi: <http://mersin.meb.gov.tr>

Faks:3243273518

Bu evrak güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır. <https://evraksorgu.meb.gov.tr> adresinden afec-6fba-3691-baea-9091 kodu ile teyit edilebilir.

