



T.C.  
YENİŞEHİR KAYMAKAMLIĞI  
İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü

Sayı : E-84994148-605.01-77681278  
Konu : Seda ÇULHA'nın  
Araştırma İzni

06.06.2023

DAĞITIM YERLERİNE

İlgi : Mersin İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün 05.06.2023 tarih ve 77596529 sayılı yazısı

Mersin İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün "*Araştırma Uygulama İzin Talebi*" ile ilgili yazısı ekte gönderilmiş olup, konu hakkında, ilgi yazı doğrultusunda gerekli iş ve işlemlerin yapılması hususunda; Gereğini bilgilerinize rica ederim.

İbrahim YILMAZ  
Müdür a.  
Şube Müdürü

Ek: İlgi yazı ve ekleri (3 Sayfa)

Dağıtım:  
Resmi/Özel Okul ve Kurum Müdürlüklerine  
Bilgi İşlem ve Eğitim Teknolojileri Birimi

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Adres : Güvenciler Mah. 1. Cd No:118/A Yenişehir/MERSİN

Belge Doğrulama Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/meb-ebys>

Telefon No : 324-3254325(26)-124

Bilgi için: Selver TALAY

E-Posta:

Unvan : Teknisyen

Kep Adresi : [meb@hs01.kep.tr](mailto:meb@hs01.kep.tr)

İnternet Adresi: Faks:

Bu evrak güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır. <https://evraksorgu.meb.gov.tr> adresinden c021-938f-381e-a53d-8bac kodu ile teyit edilebilir.





T.C.  
MERSİN VALİLİĞİ  
İl Millî Eğitim Müdürlüğü

Sayı : E-34776202-605.01-77596529  
Konu : Seda ÇULHA'nın  
Araştırma İzni

05.06.2023

DAĞITIM YERLERİNE

- İlgi : a) MEB Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğünün 21.01.2020 tarihli ve 1563890 sayılı " *Araştırma Uygulama İzinleri* " Konulu (2020/2 No.lu) Genelgesi.  
b) Mersin Üniversitesi Rektörlüğünün 24.05.2023 tarih ve 2357029 sayılı yazısı.  
c) 02.06.2023 tarihli ve 77477485 sayılı Valilik Oluru.

Mersin Üniversitesi Sosyal Bilimleri Enstitüsü Kadın araştırmaları Anabilim Dalı Yüksek Lisans Programı öğrencisi Seda ÇULHA'nın "*Kadın Yöneticilerin Eğitim Örgütlerinde Kadın Yönetici Olma Konusundaki Deneyim ve Düşünceleri*" konulu araştırma izin talebi komisyonumuz tarafından incelenmiştir.

Araştırmanın, 2022-2023 eğitim öğretim yılında, Mersin iline bağlı bulunan bütün ilçelerdeki resmi-özel ilkökul, Ortaokul, Anadolu Lisesi, Meslekli ve Teknik Anadolu Lisesi ve Çok Programlı Anadolu Liselerindeki yöneticilere, eğitim öğretim faaliyetlerini aksatmadan, gönüllülük esasına göre ve uygulama sırasında ekte gönderilen, veri toplama araçlarının kullanılarak çalışmaya konu kişilerden, aile üyelerinden ad ve soyad, telefon, adres ile din, mezhep, etnik gruba mensubiyet gibi hassas bilgilerin istenmemesi ve uygulama sonucunda hazırlanacak raporun basılı ve dijital ortamda İl Millî Eğitim Müdürlüğümüze vermek şartı ile uygulanmasına ilgi (a) Genelge doğrultusunda ilgi (c) Valilik Oluru ile izin verilmiştir.

Bilgilerinizi ve gereğini rica ederim.

Adem KOCA  
Vali a.  
İl Millî Eğitim Müdürü

Ek:

- 1-Valilik Oluru (1 Sayfa)  
2-Veri Toplama Araçları (4 Sayfa)

Dağıtım:

13 İlçe Kaymakamlığına  
(İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü)  
Mersin Üniversitesi Rektörlüğüne

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Adres : Dumlupınar Mah. GMK Blv.  
Yenişehir / Mersin  
Telefon No : 0 (324) 329 14 81  
E-Posta: istatistik33@meb.gov.tr  
Kep Adresi : meb@hs01.kep.tr

Belge Doğrulama Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/meb-ebys>  
Bilgi için: Memur M.Faris ŞEN Dahili Tel: 120  
Unvan : Memur  
Faks:3243273518

İnternet Adresi: <http://mersin.meb.gov.tr>

Bu evrak güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır. <https://evraksorgu.meb.gov.tr> adresinden 32d2-653e-3792-860a-c57e kodu ile teyit edilebilir.



**KADIN YÖNETİCİLERİN EĞİTİM ÖRGÜTLERİNDE KADIN YÖNETİCİ OLMA KONUSUNDAKİ DENEYİM  
VE DÜŞÜNCELERİ**

**GÖRÜŞME SORULARI**

Sayın Katılımcı,

Öncelikle, bana zaman ayırdığınız ve araştırmama katılmayı kabul ettiğiniz için teşekkür ederim. Mersin Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Kadın Araştırmaları Anabilim Dalında yüksek lisans öğrencisiyim. Sizinle gerçekleştireceğimiz bu çalışma yüksek lisans tezimin verilerini oluşturacağı için önem taşımaktadır.

Bu araştırmanın amacı, Mersin İli merkez ilçelerinde, Milli Eğitim Bakanlığına bağlı eğitim örgütlerinde görev yapan kadın eğitim yöneticilerinin yöneticilik süreçlerindeki deneyim ve görüşlerini ortaya koymaktır. Bu görüşme formu iki bölümden oluşmaktadır. Birinci bölüm siz katılımcıların demografik durumunu belirlemeye yöneliktir. İkinci bölüm ise sizlerin görüşlerini almaya dönük açık uçlu sorulardan oluşmaktadır. Bu görüşmeden elde edilecek bilgiler sadece bu akademik çalışmada kullanılacak olup, sorulara verdiğiniz yanıtlarınız gizli tutulacaktır. Görüşmede zaman kazanabilmek ve sizi dikkatle dinleyebilmek için izninizle ses kayıt cihazı kullanmak istiyorum. Görüşme sonunda dilerseniz bu görüşmenin bir kopyasını size verebilirim. Araştırmada yer alan görüşme sorularına vereceğiniz samimi ve içten cevaplar, araştırmanın niteliğini artıracaktır. Görüşmeye katılmak gönüllülük esasına bağlıdır. Görüşmenin herhangi bir noktasında ayrılmak isterseniz, görüşme sonlandırılabilir. Araştırmaya zaman ayırarak katkıda bulunduğunuz için şimdiden teşekkür ederim.

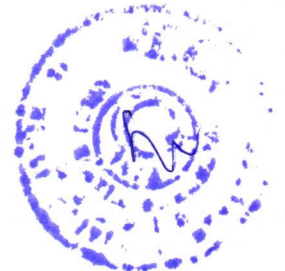
Seda ÇULHA

Mersin Üniversitesi Yüksek Lisans Öğrencisi

Görüşme Tarihi: \_\_\_\_\_

Görüşme Başlama Saati: \_\_\_\_\_

Görüşme Bitiş Saati: \_\_\_\_\_



## I. BÖLÜM

### A) KİŞİSEL BİLGİLER

Görüşme No: \_\_\_\_\_

Eğitim Durumu: \_\_\_\_\_

Yaşı: \_\_\_\_\_

Medeni Durumu: \_\_\_\_\_

Çocuk Sayısı: \_\_\_\_\_

### B) MESLEKİ BİLGİLER

Çalıştığı Okul/Kurum Adı: \_\_\_\_\_

Okul Türü(Kademesi): \_\_\_\_\_

Görevi: \_\_\_\_\_

Unvanı: \_\_\_\_\_

Yöneticilikteki Kıdemi: \_\_\_\_\_

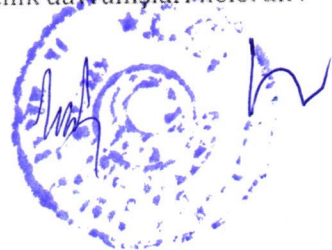
## II. BÖLÜM - GÖRÜŞME SORULARI

### A) Yöneticiliğe Geçiş Sürecine İlişkin Görüşler:

1. Yöneticiliğin cinsiyeti var mı? Kadın öğretmenlerin yönetici olmayı tercih etmedikleri yönünde bir görüş var. Sizin bu konudaki düşünceleriniz nelerdir?
2. Sizce yöneticiliğin cinsiyeti var mı?
3. Eğitim yöneticiliğini neden tercih ettiniz? Bu tercihinizi hangi faktörler etkiledi?
4. Yönetici olmaya karar vermenizden atanma sürecinize kadar yaşadığınız olumlu veya olumsuz deneyimler nelerdir?
5. Atanma sürecine ilişkin deneyimlerinizi de düşünerek, yönetici olmak isteyen kadın öğretmenlere başvurma ve atanma sürecine hazırlanmaları konusunda önerileriniz neler olur?

### B) Yöneticiliğin Cinsiyeti Konusundaki Görüşler:

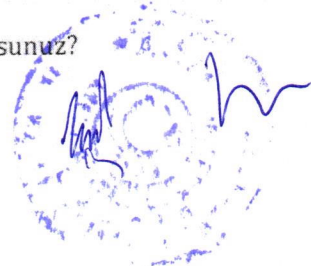
1. Bir eğitim yöneticisinde bulunması gereken tipik yöneticilik davranışları neler olmalıdır?
2. Kadın ve erkek yöneticiler açısından ayrılan yöneticilik davranışları var mıdır? Varsa bu davranışlar nelerdir?
3. Etrafınızdaki kadın eğitim yöneticilerine özgü tipik yöneticilik davranışları nelerdir?
4. Etrafınızdaki erkek eğitim yöneticilerine özgü tipik yöneticilik davranışları nelerdir?



5. Size göre eğitim yöneticisi kadınlarda değiştirmesi gereken yöneticilik özellikleri var mıdır? Varsa bunlar nelerdir?
6. Kadın eğitim yöneticisi olmanın erkek yöneticilere göre avantajları nelerdir?
7. Kadın eğitim yöneticisi olmanın erkek yöneticilere göre dezavantajları nelerdir?
8. Kadınların yönetici olarak seçildiklerinde kadınsı özelliklerini arka plana ittikleri yönünde bir görüş bulunmaktadır. Siz bu konuda ne düşünüyorsunuz?
9. Kadın eğitim yöneticisi olarak çalıştığınız okulda/kurumda kadın ve erkek öğretmenlerin size yönelik bakış açılarındaki farklılıklar bulunmakta mıdır?
10. Kadınların üst yönetim kademelerinde daha az sayıda yer almaları ile ilgili istatistikler bulunmaktadır. Bu konu hakkında siz neler düşünüyorsunuz?
11. Eğitim sektöründe kadın yönetici olmak ile diğer sektörlerde kadın yönetici olmak arasında sizce fark var mıdır? Varsa görüşlerinizi açıklar mısınız?

**C) Kadınlara Eğitim Sektöründe Yönetici Olarak Yaşadıkları Deneyimler, Baş Etme Yöntemleri ve Öneriler:**

1. a. Bir eğitim yöneticisi olarak kendinizi nasıl değerlendiriyorsunuz?  
b. Size göre yöneticiliğinizde olumlu anlamda en çok öne çıkan özelliğiniz nedir?  
c. Size göre yöneticiliğinizde güçlendirmeniz gerektiğini düşündüğünüz özelliğiniz nedir?
2. Okulda/kurumda herhangi bir sorunla karşılaştığınızda ne gibi yöntemler kullanıyorsunuz? Bir örnekle açıklayınız.
3. a. Üst makamlardaki resmi işlerde kadın ya da erkek yönetici olmak süreci zorlaştırabiliyor mu?  
b. Siz bu tür bir durumla karşılaştınız mı?  
c. Bu tür bir durumla karşılaştıysanız çözümünde nasıl bir yol izliyorsunuz?
4. a. Okula/kuruma maddi kaynak sağlamada kadın ya da erkek yönetici olmanın sürece etkisi olduğunu düşünüyor musunuz?  
b. Kadın eğitim yöneticisi olarak okula/kuruma kaynak sağlamada sorunlar yaşıyor musunuz?  
c. Bu tür bir sorunla karşılaştığınızda ne tür çözümler geliştiriyorsunuz?



5. a.Okulunuzda/kurumunuzda kadın yönetici olmaktan kaynaklı çözümünde çok zorlandığınız bir sorun var mı?  
b.Bu sorunla baş etmede ne tür yöntemler kullanıyorsunuz?
6. Erkek yöneticilerin yoğun olduğu, kadın yöneticilerin sayıca çok az olduğu toplantılarda, seminerlerde neler yaşıyorsunuz? Konu ile ilgili duygularınız, deneyimleriniz nelerdir?
7. a. Yönetici olmanın sorumluluklarının sizi duygusal olarak yorduğu oluyor mu?  
b. Bunun kadın yönetici olmayla ilgisi olduğunu düşünüyor musunuz?  
c. Duygusal yorgunluğun üstesinden gelmek için nasıl çözümler buluyorsunuz?
8. Kadın eğitim yöneticisi olarak özel hayatınıza ait zamanı nasıl kullanıyorsunuz?
9. Yöneticiliğe başladıktan sonra;  
a. Aile hayatınızda neler değişti?  
b. Kariyer hayatınızda neler değişti?
10. Kadın yöneticilerin evli/bekar olmalarının yöneticilikte avantajları nelerdir?
11. Kadın yöneticilerin evli/bekar olmalarının yöneticilikte dezavantajları nelerdir?
12. Yönetici bir eş olmak sizi nasıl etkiliyor? (evli olanlara sorulacak)
13. Yönetici bir anne olmak sizi nasıl etkiliyor? (Çocuk sahibi olanlara sorulacak)
14. Eğitimde bir kadın yönetici olarak sözlü ya da fiziksel şiddete/tacize maruz kaldıysanız, bu durumda nasıl bir yol izlediniz?
15. Eğitimde kadın yönetici olarak mobbinge maruz kaldıysanız, bu durumda nasıl bir yol izlediniz?
16. Yöneticiliğe devam etmeyi düşünür müsünüz? Neden?
17. Üst kademedeki yönetici olmayı tercih eder misiniz? Neden?
18. Son olarak size göre kadın yöneticilerin yönetimde başarılı olmaları için neler yapmaları, nasıl davranmaları gerekmektedir?





T.C.  
MERSİN VALİLİĞİ  
İl Millî Eğitim Müdürlüğü

Sayı : E-34776202-605.01-77477485  
Konu : Seda ÇULHA'nın Araştırma İzin Talebi

02/06/2023

VALİLİK MAKAMINA

İlgi : a) MEB Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü'nün 21.01.2020 tarihli ve 1563890 sayılı " *Araştırma Uygulama İzinleri* " Konulu (2020/2 No.lu) Genelgesi.  
b) Mersin Üniversitesi Rektörlüğü'nün 24.05.2023 tarih ve 2357029 sayılı yazısı.

Mersin Üniversitesi Sosyal Bilimleri Enstitüsü Kadın araştırmaları Anabilim Dalı Yüksek Lisans Programı öğrencisi Seda ÇULHA'nın "*Kadın Yöneticilerin Eğitim Örgütlerinde Kadın Yönetici Olma Konusundaki Deneyim ve Düşünceleri*" konulu izin talebine ilişkin 29.05.2023 tarihli komisyon görüşü ve çalışma programı ilişikte sunulmuştur.

Araştırmanın, 2022-2023 eğitim öğretim yılında, Mersin ili Tüm ilçelerinde bulunan resmi-özel İlkokul, Ortaokul, Anadolu Lisesi, Meslekli ve Teknik Anadolu Lisesi ve Çok Programlı Anadolu Liselerindeki yöneticilere, eğitim öğretim faaliyetlerini aksatmadan, gönüllülük esasına göre ve uygulama sırasında mühürlü ve imzalı örnekten çoğatılan veri toplama araçlarının kullanılarak çalışmaya konu kişilerden, aile üyelerinden ad ve soyad, telefon, adres ile din, mezhep, etnik gruba mensubiyet gibi hassas bilgilerin istenmemesi ve uygulama sonucunda hazırlanacak raporun basılı ve dijital ortamda İl Millî Eğitim Müdürlüğümüze vermek şartı ile uygun görülmektedir.

Makamlarınızca da uygun görülmesi halinde olurlarınıza arz ederim.

Baykal BAŞDEMİR  
İl Millî Eğitim Müdür V.

OLUR  
Alp Eren YILMAZ  
Vali a.  
Vali Yardımcısı

Ek:

Komisyon Görüşü (2 Sayfa)  
İlgi yazı ve ekleri (37 Sayfa)

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Adres : Dumlupınar Mah. GMK Bulvarı 33130 Yenişehir/MERSİN

Belge Doğrulama Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/meb-ebys>

Bilgi için: Ş.Abdurrahman DELLAL (Şef)

Telefon No : 0 (324) 329 14 81

Unvan : Şef

E-Posta: [istatistik33@meb.gov.tr](mailto:istatistik33@meb.gov.tr)

İnternet Adresi: [www.mersin.meb.gov.tr](http://www.mersin.meb.gov.tr)

Faks:3243273518

Kep Adresi : [meb@hs01.kep.tr](mailto:meb@hs01.kep.tr)

Bu evrak güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır. <https://evraksorgu.meb.gov.tr> adresinden 4c38-f980-3fa6-9e64-a359 kodu ile teyit edilebilir.

